



Forsvarsdepartementet

Tildelingsbrev Forsvarets forskningsinstitutt 2026

19.12.2025

Innhold

1	Innledning	3
2	Hovedprioriteringer i 2026 og fremover.....	4
3	Mål	5
3.1	Forsvarssektorens samfunns mål	5
3.2	FFIs mål	5
3.2.1	Delmål 1: Forskningsbasert kunnskap i sektorens beslutninger, planverk og operasjoner ..	6
3.2.2	Delmål 2: Raskere adopsjon og anvendelse av teknologi	7
3.2.3	Delmål 3: Økt tempo og kvalitet i investeringer	8
4	Øvrige føringer.....	8
4.1	Flere FoU-leverandører.....	8
4.2	Kunnskapsgrunnlag til Forsvarsdepartementet.....	9
4.3	Virksomhetsutvikling	9
4.4	Datadrevet	9
4.5	Forbedring og effektivisering i forsvarssektoren	9
4.6	Bi- og multinasjonalt samarbeid	10
4.6.1	FFIs administrerende direktørs representasjon.....	10
4.6.2	Øvrig samarbeid.....	10
4.7	Rammeavtaler.....	11
4.8	Revidering av gjeldende CBRNE-strategi (2016–2020)	11
4.9	Strategisk samarbeid	11
4.10	Små- og mellomstore bedrifter	11
4.11	Støtte til Ukraina.....	11
4.12	Økt innovasjonsevne.....	11
4.13	Finansieringsordninger og virkemidler for FoU og innovasjon	12
4.14	Oppfølgingsoppdrag sensitive teknologier (KVASt)	12
4.15	FNs bærekraftsmål.....	12
4.16	Overordnede risikovurderinger	13
4.17	Samarbeid med Forsvarsbygg om fremtidig forvaltning av EBA.....	13
4.18	Vurdering av bruk av nye våpen, krigføringsmetoder og -midler	13
4.19	FoU-prioriteringene i langtidsplanen.....	14
5	Fellesføringer	14
5.1	Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk.....	14

5.2	Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring	14
5.3	Redusere konsulentbruken.....	14
6	Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2025	15
6.1	Styringskalender og frister i 2026	15
7	Budsjettrammer.....	16
7.1	Føringer for tildelingen	16
7.2	Øvrig finansiering.....	17
8	Delegering av fullmakter.....	18
8.1	Fullmakter til å inngå avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret.....	18
9	Statistikk og rapporteringskrav.....	19
9.1	Drift og regnskap	19
9.2	Forebyggende sikkerhet	22

1 Innledning

Forsvarsdepartementet viser til Prop. 1 S (2025–2026) Forsvarsdepartementet og Innst. 7S (2025–2026).

Tildelingsbrevet er utarbeidet på bakgrunn av Stortingets endelige budsjettvedtak av 19. Desember 2025 og presenterer de økonomiske rammene for virksomheten i 2026, jf. Reglement for økonomistyring i staten § 7 og Bestemmelser om økonomistyring i staten punkt 1.5.

Forsvarsdepartementet viser også til Prop. 87 S (2023–2023) *Forsvarsløftet – for Norges trygghet – Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036* og Innst. 426 S (2023–2024), Prop. 59 S (2023–2024) *Investeringer i Forsvaret og andre saker* og Innst. 425 S (2023–2024), Prop. 99 S (2024–2025) *Investeringer i Forsvaret og andre saker* og Innst. 338 S (2024–2025) samt Meld. St. 33 (2024–2025) *Status, fremdrift, utfordringer og risiko i gjennomføring av langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036*. Dette tildelingsbrevet stadfester Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) økonomiske rammer og mål for 2026. FFI skal påse at etaten har god økonomistyring slik at de økonomiske tildelingene ikke overskrides. Dette innebærer at FFI har et selvstendig ansvar for løpende å planlegge og tilpasse virksomheten til de økonomiske rammene som er vedtatt av Stortinget.

Forsvarsdepartementet understreker at tildelingsbrevet ikke er uttømmende for hvilke oppgaver FFI skal utføre. Utover de prioriteringer og krav som omtales i tildelingsbrevet, legger departementet til grunn at den løpende virksomheten videreføres innenfor de føringer som følger av hovedinstruksen til FFI, retningslinjer for sektoren, samt øvrig regelverk og instruks. Videre gir budsjettretningslinjer og krav for 2027 og påfølgende år ytterligere rammer for flerårig planlegging. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev. Der ikke annet er omtalt forutsettes det at løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag videreføres i samsvar med gjeldende regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at FFI løpende bistår departementet ved behov.

FFI har et ansvar for å informere departementet om vesentlige risikoer og avvik knyttet til virksomhetens oppgaver og fremme forslag om mulig korrigerende tiltak, jf. Pkt. 1.5.1 i Bestemmelser om økonomistyring i staten. Hendelser og risikoer knyttet til operasjoner og beredskap skal rapporteres uten tap av tid.

2 Hovedprioriteringer i 2026 og fremover

Trygghet og beredskap er en hovedprioritering for regjeringen i 2026. De to viktigste prioriteringene for forsvarssektoren er fortsatt militær støtte til Ukraina og videre styrking av Forsvaret i tråd med langtidsplanen.

Konflikten i Ukraina er en trussel mot europeisk og norsk sikkerhet. En troverdig og effektiv støtte til Ukrainas forsvarskamp er av stor sikkerhetspolitisk betydning for Norge og NATO, og høyt prioritert av regjeringen. Forsvarssektoren skal derfor som en hovedprioritet i 2026 vektlegge å understøtte Ukrainas motstandskamp mot Russland, etter de føringer regjeringen fortløpende beslutter.

Hovedfokus i 2026 og fremover blir gjennomføring av gjeldende langtidsplan for forsvarssektoren, Prop. 87 S (2023–2024) *Forsvarsløftet – for Norges trygghet – Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036*. Den strategiske innretningen og hovedprioritetene i langtidsplanen ligger fast, men det er behov for endringer for å nå ambisjonene og målene som planen setter for norsk forsvarsevne, jf. Meld. St. 33 (2024–2025) *Status, fremdrift, utfordringer og risiko i gjennomføring av langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036*. Gjeldende langtidsplan er innrettet for å sikre tilstrekkelig fleksibilitet og handlefrihet til å kunne rebalansere og omprioritere underveis for å nå politisk fastsatte målsettinger. Forsvarssektoren må ha evne til kontinuerlig endring i gjennomføringen av langtidsplanen. Siden Stortinget vedtok langtidsplanen for forsvarssektoren i 2024, er flere viktige forutsetninger endret. Forsvarsdepartementet vil på egnet måte komme tilbake til Stortinget i 2026 med forslag til justeringer i langtidsplanen, som omtalt i Meld. St. 33 (2025–2026).

Klimaendringer er en av vår tids største utfordringer, og forsvarssektoren skal også ta ansvar for å redusere klimaavtrykket. Sammensatte trusler og risiko for digitale angrep kan ramme både forsvarssektoren og sivile aktører. Tverrsektorielt samarbeid og totalforsvaret er sentrale stikkord for å møte disse utfordringene. Forsvarsdepartementet viser for øvrig til regjeringens nasjonale sikkerhetsstrategi lansert 8. mai 2025 og nordområdestrategien lansert 26. august 2025. Rask teknologisk utvikling gjør at forsvarssektoren må i større grad legge til rette for innovasjon. Forsvarsdepartementet også til dronestrategi for forsvarssektoren som ble utgitt 1. desember 2025.

I 2026 skal forsvarssektoren fortsette arbeidet med gjennomføring av sektorreform F25, og særlig med å forbedre samhandling i sektoren. I 2026 skal fokus særlig være på å bedre samhandling innen strukturutvikling og investering. F25 vil se på tiltak på roller, ansvar og myndighet for å bedre samhandling mellom virksomhetene i sektoren, redusere hindringer i gjennomføring av innovasjon fra nyttig til nyttiggjort, og tydeliggjøre forsvarssektorens samhandlingsarenaer med industri og andre sivile aktører. Det har vært jobbet med å forbedre samhandlingen i sektoren og klargjøre roller, ansvar og myndighet mellom etater, og mellom etater og Forsvarsdepartementet. Ett av hovedprinsippene som er lagt til grunn er at etatsstrukturen i sektoren skal bevares, samtidig som rollen til hver etat rendyrkes og tydeliggjøres. Det pågår et arbeid med Forsvarssektoren 2025 som ser på roller, ansvar og myndighet innenfor flere arbeidsstrømmer som FFI forventes å delta i, ett av

disse er knyttet til forskning, utvikling og innovasjon (FUI) i forsvarssektoren. Dette arbeidet kan påvirke Forsvarets forskningsinstitutt.

3 Mål

3.1 Forsvarssektorens samfunns mål

De sikkerhets- og forsvarspolitiske målene utgjør i sum forsvarssektorens samfunns mål. Norsk sikkerhets- og forsvarspolitikk har som mål å forsvare norsk suverenitet, territorielle integritet, befolkning, demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å:

- forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet
- forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme
- fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden

Det norske forsvarskonseptet utgjør en helhetlig tilnærming til forsvar av norsk sikkerhet, i tråd med de sikkerhets- og forsvarspolitiske målene. Forsvarskonseptet og den samlede forsvarsevne består grunnleggende av tre gjensidig avhengige hovedelementer: Forsvarets egne evner, forsvarsevnen gjennom alliert og regionalt samarbeid og kollektiv avskrekkings- og forsvarsevne i rammen av NATO, og den støtten som kan mønstres fra det sivile samfunn, også i rammen av totalforsvaret. Et bredt omfang av sivile totalforsvarsaktører og mekanismer understøtter både nasjonale og allierte militære styrker som opererer i Norge og norske nærområder.

3.2 FFIs mål

Innenfor målet med norsk sikkerhets- og forsvarspolitikk har FFI følgende brukermål:

<i>Brukermål:</i>		
Styrket forsvarsevne i fred, krise og krig gjennom relevant forskning, utvikling og innovasjon, samt uavhengig rådgivning		
<i>Delmål 1:</i> Forskningsbasert kunnskap er <u>godt integrert</u> i sektorens beslutninger, planverk og operasjoner	<i>Delmål 2:</i> Raskere adopsjon og anvendelse av teknologi	<i>Delmål 3:</i> Økt tempo og kvalitet i investeringer/anskaffelser

Brukermålet reflekterer at forsvarssektoren er FFIs primære bruker, og at FFI skal dekke sektorens kunnskaps- og teknologibehov gjennom rettidig, forskningsbasert rådgivning, rapporter, analyser og teknologisk utvikling/demonstrasjon. FFIs prioriteringer og leveranser innrettes hovedsakelig etter langtidsplanen og sektorens øvrige planer – herunder Forsvarets gjennomføringsplan. I tillegg skal FFI drive kunnskapsutvikling som ivaretar sektorens langsiktige kompetansebehov. FFI virker som utviklingspartner for forsvarssektoren og aktørene i totalforsvaret, og kobler forskning til forsvarsevne gjennom test/eksperimentering og samarbeid nasjonalt og internasjonalt for å sikre interoperabilitet og tilgang til forskningsfronten.

For hvert delmål er det utarbeidet styringsparametere som skal belyse måloppnåelse. Det skal rapporteres helhetlig på måloppnåelse og på styringsparameterne i halv – og årsrapport. Det skal i halv- og årsrapport inkludere risikovurderinger av delmålene, og synliggjøre tiltak for å redusere risiko.

Det har blitt utarbeidet en ny målstruktur og nye styringsparametere for 2026.

Forsvarsdepartementet ønsker å fortsette arbeidet med å videreutvikle gode styringsparametere og indikatorer (både kvantitative og kvalitative) som gir departementet god styringsinformasjon.

3.2.1 Delmål 1: Forskningsbasert kunnskap i sektorens beslutninger, planverk og operasjoner

Delmålet reflekterer at FFI skal levere forskningsbasert kunnskap som grunnlag for sektorens beslutninger, planverk og operasjoner.

FFI skal levere forskning, uavhengig forskningsbasert rådgivning, analyser og kunnskapsgrunnlag i tråd med rammer og behov definert i sektorens og instituttets planer. Dette omfatter å støtte langtids- og gjennomføringsplanlegging, porteføljestyling og strukturutvikling med rettidige leveranser av høy kvalitet, samt å bidra med test/demonstrasjon, operasjons- og konseptanalyser som gir beslutningsstøtte i fred, krise og krig. Felles situasjonsforståelse, forutsigbarhet i oppdrag og gode grensesnitt mellom aktørene i sektoren er avgjørende for å lykkes.

Styringsparameter 1	<i>Støtte Forsvarets arbeid med gjennomføringsplanen og struktur-/konseptvalg</i>
<p>FFI skal gi støtte til prosessene knyttet til Forsvarets gjennomføringsplan i tråd med planstrukturen og prioriteringene i langtidsplanen. Leveransene skal underbygge raskere og bedre investeringsbeslutninger og implementering av tiltak i langtidsplanen.</p> <p>Det skal redegjøres for følgende i halv - og årsrapport:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kvalitativ vurdering av FFIs rolle i styringsmodellen for Forsvarets gjennomføringsplan - Kvalitativ vurdering av beslutningsunderlag og beslutningsprosessene der FFI har vært en del av dette 	

Styringsparameter 2	<i>Kvaliteten på forskningen er god</i>
<p>FFI skal dokumentere faglig kvalitet og relevans opp mot internasjonale standarder og vurdere forbedringspotensial.</p> <p>Det skal rapporteres på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Overordnet omtale av resultater fra årlige avdelingsvalueringer og forbedringstiltak (gjøres på omgang slik at hver avdeling evalueres hvert femte år) - Overordnet oppsummering av hovedfunn i sluttmeldinger av forskningsprosjekter for å belyse forskningens relevans for brukeren 	

Styringsparameter 3	<i>Brukerne er tilfredse med samarbeidet med FFI</i>
<p>FFI skal måle tillit, relevans og anvendelsesgrad hos brukere og partnere gjennom standardiserte undersøkelser. Resultatene skal brukes til læring og forbedring innen FFIs virkeområder. Det er særlig interessant å vurdere brukernes tilfredshet med samarbeidet med FFI.</p> <p>Det skal rapporteres på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Årlige resultater fra omdømmeundersøkelse <p>Det skal redegjøres for følgende i rapporteringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Svarprosent og utvalgsbeskrivelse - Overordnet resultatbeskrivelse - Tiltak igangsatt/planlagt på bakgrunn av årets undersøkelse og tidligere gjennomførte undersøkelser 	

3.2.2 Delmål 2: Raskere adopsjon og anvendelse av teknologi

FFI skal utvikle teknologi og bidra til økt bruk og effekt av ny teknologi gjennom praktisk samhandling på innovasjonsarenaer, trekantsamarbeid med industri og målrettet støtte til innføring, opplæring og integrasjon i operativ virksomhet. Dette omfatter blant annet demonstrasjon og testing i relevante miljøer med bruker, pilotering og evaluering, samt alliert samvirke for interoperabilitet og skalerbar innføring.

Styringsparameter 4	<i>Introduisering av ny teknologi gjennom testing/demonstrasjon</i>
<p>FFI skal utnytte etablerte testarenaer og et systematisk test- og eksperimentregime for å gi tidlige beslutningsgrunnlag, redusere risiko og korte ned tiden til innføring. FFI skal vise tempo og anvendbarhet ved å bruke teknologi fra lab til relevant miljø sammen med bruker.</p> <p>Det skal rapporteres i halv- og årsrapport:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opptelling og beskrivelse av teknologier demonstrert/testet i relevant miljø, med kort status på videre løp (fortsatt test, videreutvikling, anvendelse) - Kvalitativ vurdering av effekten av disse 	

Styringsparameter 5	<i>Samhandling og teknologioverføring i trekantsamarbeidet</i>
<p>FFI skal legge til rette for overføring fra forskning til anvendelse gjennom testarenaer, avtaler, lisensiering og samarbeid med industri og brukere for å redusere tiden fra idé til effekt.</p> <p>En forutsetning for raskere adopsjon og anvendelse av teknologi er at FFI samarbeider med forsvarssektoren og forsvarsindustrien om å utvikle ny teknologi gjennom hele livsløpet til systemene og strukturelementene. Et slikt samarbeid forventes også å redusere tid fra idé til nytte, som og øker sjansen for industrialisering og anvendelse.</p> <p>Det skal rapporteres i halv- og årsrapport:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Antall gjennomførte leveranser/aktiviteter og illustrative case - Kvalitativ vurdering av effekten av disse 	

Styringsparameter 6	Internasjonal teknologisk samhandling
<p>FFI skal delta i relevante internasjonale og bilaterale programmer for å hente inn teknologi, kompetanse og finansiering. Innsatsen skal styrke interoperabilitet, beslutningsgrunnlag og kvalitet i anskaffelser og innføring for å styrke forsvarsevne.</p> <p>Det skal rapporteres på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Årlig antall pågående internasjonale prosjekter/initiativ - Kvalitativ vurdering av effekten av disse 	

3.2.3 Delmål 3: Økt tempo og kvalitet i investeringer

FFI skal bidra til å styrke beslutningskvalitet og gjennomføringshastighet i investeringsløp ved å levere forskningsbaserte analyser, råd og vurderinger, samt test/eksperimentering som reduserer risiko på tid, kost og ytelse før og under anskaffelse. Leveransene skal bidra til tydeligere krav, bedre porteføljestyling og raskere beslutninger i strukturutviklingen.

Styringsparameter 7	FUI-aktivitet innen prioriterte teknologiområder
<p>FFIs portefølje skal ha aktivitet mot prioriterte teknologiområder i langtidsplanen og understøtte regjeringens FoU-prioriteringer for forsvarssektoren.</p> <p>Det skal redegjøres for følgende i rapporteringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Årsverksutvikling/ressursbruk per prioriterte teknologiområde - Planlagt utvikling fremover innenfor instituttets vedtatte forskningsplan 	

4 Øvrige føringer

Det skal rapporteres på status i arbeidet med temaene som er omtalt her i halvårs- og årsrapport, med mindre noe annet fremkommer. Se eventuelt tilleggskrav i rapporteringslisten i punkt 9.

FFI fikk i 2025 flere utredningsoppdrag som kan resultere i endring av eksisterende, og tilføring av nye, oppgaver for instituttet. Disse er satsing i nord, digitalt bibliotek, data og innsikt, forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger og flere doktorgradsstudenter som kan sikkerhetsklareres. Beslutninger som følger av disse utredningene vil ikke være klare ved årsskiftet, og eventuelle nye eller endrede oppgaver vil beskrives i supplerende tildelingsbrev. Det samme vil være tilfelle for nye oppgaver som er et resultat av endring av roller, ansvar og myndighet gjennom arbeidet i F25 FoU og innovasjon.

4.1 Flere FoU-leverandører

Det skal åpnes for et større mangfold av FoU-leverandører for skjermingsverdig og gradert forskningssamarbeid i Norge. FFI skal bidra til at flere FoU-leverandører inkluderes i utviklingen av forsvarsevnen fremover gjennom samarbeid slik at forskningsfronten kan anvendes på problemstillinger av relevans for forsvar, sikkerhet og beredskap. I lys av FFIs særstilling i

forsvarssektoren, og den integrerte rollen FFI har mot Forsvaret i strukturutviklingen, hviler det et betydelig ansvar på FFI til å gi råd til Forsvarsdepartementet, Forsvaret og øvrige etater om hvordan flere FoU-leverandører kan inkluderes i utviklingen av forsvarsevnen.

4.2 Kunnskapsgrunnlag til Forsvarsdepartementet

Forsvarsdepartementet har behov for kunnskapsgrunnlag av betydning for å systematisere sektorens situasjonsforståelse innen FoU og sektorens kunnskapsbehov.

- Levere status på FFIs forskningsaktivitet kategorisert etter NATOs *Longer Term Aspects* (LTA) i NATO Defence Planning Process (NDPP), se denne i sammenheng med relevant FoU-aktivitet på sivil side, vise til relevante kunnskaps- og teknologigap av betydning for sektoren og fremme en anbefaling.
- Levere status på FFIs deltakelse i forskningsaktivitet innenfor rammen av European Defence Agency (EDA), beskrive hvordan FFIs deltakelse forvaltes, vurdere og beskrive FFIs prosjektprioritering, effekt av deltakelse, involvering av sivile norske aktører, og fremme en anbefaling for fremtidig deltakelse.
- Supplere leveransene fra KVASt-prosjektet, jf punkt 4.14, ved å utarbeide et vedlegg som inkluderer gradert forskningsaktivitet

4.3 Virksomhetsutvikling

FFI skal drive helhetlig virksomhetsutvikling gjennom langsiktig planlegging, strukturerte prioriteringsprosesser, og tett oppfølging av ressursbruk.

FFI skal hente en større del av sin finansiering fra konkurransebaserte arenaer og aktivt initiere og melde seg på samarbeidskonstellasjoner og konsortier med andre forskningsinstitusjoner og industri. FFI skal være konkurransedyktig på like vilkår når instituttet konkurrerer om midler på åpne eller begrensede konkurransearenaer.

Behovet for forskningsinfrastruktur som FFI trenger for egen forskningsaktivitet skal sees i en nasjonal kontekst, og i sammenheng med investeringer i annen nasjonal infrastruktur.

4.4 Datadrevet

For å opprettholde relevans over tid og øke effekten av FoU-investeringer skal FFI utnytte den økende tilgangen til data i og utenfor forsvarssektoren som grunnlag for forskningsaktivitet innenfor eget ansvarsområde. FFI skal lagre og forvalte data til eget forskningsformål og kunnskapsutvikling, på en slik måte at data også kan deles og anvendes på nye måter i kombinasjon med andre datasett og i samarbeid med andre relevante aktører. FFIs datasett skal kunne anvendes av andre, når det er relevant og sikkert, og være gjenstand for videre forskningsaktivitet, utvikling av ny teknologi eller innovasjon.

4.5 Forbedring og effektivisering i forsvarssektoren

Forsvarssektoren skal i 2026 fortsette arbeidet med å realisere gevinster i henhold til LTP 2025-2036. For perioden 2025-2030 skal det realiseres gevinster på minimum 2,5 mrd. 2024-kroner i sektoren. Minimum 1/3 skal være budsjettgevinster som skal kunne omdisponeres i det årlige statsbudsjettet, mens opptil 2/3 kan være kvantitativt dokumenterbare gevinster (kvalitets- og samfunnsmessige gevinster), som gir effekt i Forsvarets operasjoner, øvrige virksomhet og

samfunnet for øvrig.

For 2026 er det samlede kravet til budsjettgevinster i sektoren 147 mill. kroner, mens sektorens krav til annen gevinstrealisering i tråd med LTP er minimum 400 mill. kroner.

FFI skal gi innspill til Forsvaret, og Forsvaret skal i innspillet til RNB 2026 gi en omforent fordeling av budsjett-gevinstrealiseringskravet for 2026 mellom Forsvaret, Forsvarsbygg, Forsvarsmateriell og Forsvarets forskningsinstitutt. Innspillet skal også inneholde en konkret oversikt over hvilke områder budsjettgevinstene tas ut i budsjettåret 2026. Oversikten i RNB-innspillet skal være knyttet til gevinstrealiseringsplanene som er rapporteres til departementet.

Arbeidet med forbedring og effektivisering skal inngå i Forsvarets økonomigjennomgang.

Ny gevinstveileder legges til grunn for rapportering på gevinstrealisering. Forsvaret konsoliderer rapporteringen fra etatene og sørger for at etatenes rapportering er harmonisert med hverandre.

4.6 Bi- og multinasjonalt samarbeid

4.6.1 FFIs administrerende direktørs representasjon

I administrerende direktørs representasjon av Forsvarsdepartementet i ulike bi- og multinasjonale samarbeid skal administrerende direktør FFI fremme norske forsvarspolitiske interesser slik at norsk forsvarsforskning kan bidra til den internasjonale innsatsen på området, samt at sektoren får best mulig nytte nasjonalt av denne innsatsen. I dette arbeidet skal FFIs administrerende direktør holde departementet oppdatert på utviklingstrekk og andre forhold av relevans, og anbefale norske posisjoner til departementet før deltakelse. Administrerende direktør skal også rapportere til Forsvarsdepartementet om utfallet fra møtene.

Administrerende direktør FFI representerer Forsvarsdepartementet i følgende: NATO Science and Technology Board (STB) og RTI Steering Board i European Defence Agency (EDA).

4.6.2 Øvrig samarbeid

FFI representerer norsk deltakelse i NATO Science and Technology Organization (STO). Instituttet skal medvirke aktivt til å utvikle NATOs vitenskapelige og teknologiske kunnskapsproduksjon. Samarbeidet skal sikre norsk tilgang til alliansens kunnskapsgrunnlag og teknologisk utvikling – av vesentlig betydning for nasjonal beredskap og forsvarsplanlegging.

FFIs forvaltning av EDA-midlene skal, i lys av norske prioriteringer og interesser, bidra til å øke norsk deltagelse i europeisk forsvarsforskningssamarbeid gjennom god dialog med norske aktører. EDA har blitt en viktigere arena i det europeiske samarbeidet. Norsk deltagelse i EDA og EDF bør sees i sammenheng for å sikre forsterket effekt av norsk deltagelse i europeisk samarbeid om FoU og kapabilitetsutvikling.

FFI skal kunne rapportere statistikk for alle internasjonale engasjement. Dersom avtaler skal fornyes eller nye avtaler skal inngås, skal Forsvarsdepartementet delta i prosessen. Hele sektorens interesser skal ivaretas og samarbeidet skal være i tråd med regjeringens overordnede utenriks- og sikkerhetspolitiske hovedlinjer. FFI skal søke å oppnå synergier og utfyllende samarbeid med allierte gjennom de forskjellige arenaene og mekanismene for internasjonalt samarbeid. Ved motstridende

interesser eller konflikt mellom samarbeidsoppdrag med allierte skal Forsvarsdepartementet fremlegges en anbefaling med prioritering. Denne skal være i tråd med internasjonale forpliktelser slik disse er prioritert i langtidsplanen.

4.7 Rammeavtaler

FFI skal ha oversikt over bruk av rammeavtaler, herunder rutiner og systemer for oppfølging av at rammeavtaler ikke overskrides med hensyn til verdi eller tid. Dette gjelder også samarbeid mellom etatene i forsvarssektoren med hensyn til rammeavtaler som benyttes på tvers av etatene. Riksrevisjonens undersøkelse av bruk og forvaltning av rammeavtaler, Dokument 1 (2024-2025) Etterlevelsesrapport om oppfølging og kontroll av rammeavtaler i forsvarssektorens virksomheter har avdekket mangler i rutiner og systemer for dette.

4.8 Revidering av gjeldende CBRNE-strategi (2016–2020)

«Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) skal lede og koordinere en revidering av gjeldende CBRNE-strategi (2016–2020) sammen med Forsvaret og Helsedirektoratet. Forslag til ny CBRNE-strategi skal leveres til JD innen utgangen av 2026. FD ber Forsvarets forskningsinstitutt bidra i arbeidet sammen med Forsvaret, DSB og Helsedirektoratet. Se tildelingsbrev til DSB for detaljert omtale.»

4.9 Strategisk samarbeid

Strategisk samarbeid med norsk industri og næringsliv skal bidra til forsyningsikkerhet og styrket beredskap gjennom nasjonal langsiktig tilgang til nødvendige varer og tjenester. Strategisk samarbeid med norsk industri og næringsliv skal gjøres på en måte som gir en felles forståelse for roller, ansvar og plikter. FFI skal derfor både videreutvikle samarbeidet med store leverandører og aktivt se etter muligheter for å bøte på utfordringene et begrenset antall leverandører kan lede til. Dette skal blant annet gjøres ved å legge til rette for at aktører uten etablert forhold til forsvarssektoren i større grad blir vurdert. Målet er at forsvarssektoren skal utnytte kommersielle aktører på lik linje med forsvarsspesifikke leverandører der det bidrar til å redusere anskaffelseskostnader eller leveringstid og er i tråd med gjeldende sikkerhetskrav.

4.10 Små- og mellomstore bedrifter

Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som gjør det enklere for små og mellomstore bedrifter å levere til eiendom, bygg og anleggsprosjekter. Forsvarsbygg skal fortsette arbeidet med ivaretagelse av små og mellomstore bedrifter på markedet med særlig fokus på lokale og regionale leverandører.

4.11 Støtte til Ukraina

FFI skal videreføre og styrke det omfattende arbeidet med Norges støtte til Ukraina. Forsvaret er gitt en koordinerende rolle for den militære støtten til Ukraina. Det er Forsvaret ved Operasjon Ellisiv som koordinerer arbeidet. Forskningsprosjekt og aktiviteter tilknyttet Ellisiv skal vektes tungt i instituttets tverrprioritering av forsknings- og administrative ressurser. Det skal legges vekt på å gi støtte på områder som kan bidra til læring for videreutviklingen av Forsvaret, gjennomføringen av langtidsplanen og norsk forsvarsindustri.

4.12 Økt innovasjonsevne

Forsvarssektoren skal ha evne til hurtig og målrettet innovasjon. Ambisjonen er å oppnå betydelige fortrinn i Forsvarets operasjoner, i daglig virksomhet i forsvarssektoren og bidra til utslippsreduksjon og klimaomstilling. Effekt fra innovasjon oppnås gjennom utvikling, anskaffelse og adopsjon av ny

teknologi og nye løsninger, gjennom endring av prosesser og arbeidsmetodikk for utvikling av forsvarsevnen, i tillegg til nye konsepter og doktriner i Forsvaret.

Forsvarets forskningsinstitutt skal bidra til å etablere en forbedret innretning på innovasjon basert på konklusjonene i F25 FoU og innovasjon og gjennomføre relevante utredninger og implementere tiltak som følge av denne. F25 vil se på tiltak på roller, ansvar og myndighet for å bedre samhandling mellom virksomhetene i sektoren, redusere hindringer i gjennomføring av innovasjon fra nyttig til nyttiggjort, og tydeliggjøre forsvarssektorens samhandlingsarenaer med industri og andre sivile aktører.

Som en del av operasjonaliseringen av kapittel 10 i langtidsplanen skal Forsvarets forskningsinstitutt ta del i styrkingen av innovasjonsevnen i forsvarssektoren og støtte Forsvaret i arbeidet med å gjennomføre tiltakene i handlingsplanen for innovasjon. Interne retningslinjer og regler skal gjennomgås i den hensikt å identifisere og fjerne hindringer for innovasjon og det skal etableres insentiver for å styrke kultur for innovasjon, spesielt på ledernivå.

4.13 Finansieringsordninger og virkemidler for FoU og innovasjon

Forsvarets forskningsinstitutt skal bidra til optimal utnyttelse av nasjonale og internasjonale ordninger og virkemidler, samt FoU- og innovasjonssamarbeid i nasjonal og alliert kontekst. Dette kan omfatte veiledning av nasjonale aktører, og støtte til initiering og oppfølging av prosjekter med finansiering fra f.eks. EDF og NATO DIANA. Forsvarets forskningsinstitutt skal støtte Forsvarsdepartementet i forvaltningen og oppfølgingen av EDF, NATO DIANA og FoU-støtteordning for industrien, herunder å bidra med relevansvurderinger av prosjekter.

For å sikre gjennomføringen i utviklingsprosjekter i EDF hvor norsk industri og norske institutter deltar, er det etablert en nasjonal med finansieringsordning der FFI har fått et oppdrag.

FFI skal forestå betalingsadministrasjon i de prosjektene hvor det ikke er myndighetsavtaler (heretter Memorandum of Understanding, MoU) som ivaretar utbetaling av nasjonale medfinansieringsløsninger. Hvilke prosjekter og norske deltakere det gjelder, herunder medfinansierings størrelse, vil bli meddelt i egne skriv så snart konsortieavtaler og MoUer er ferdigforhandlet.

4.14 Oppfølgingsoppdrag sensitive teknologier (KVASt)

Oppfølging av felles oppdrag til Forskningsrådet, NSM og FFI (2024-2025) om utvikling av et felles kunnskapsgrunnlag for vurdering av sensitive teknologier (KVASt). Mandat vil bli utarbeidet i dialog med KVASt-prosjektet. Oppdraget skal gjennomføres i fellesskap av Forskningsrådet, NSM og FFI. Forskningsrådet skal lede og koordinere arbeidet. Oppdraget finansieres av KD over kap. 288 post 21, innenfor en ramme på 1 mill. kroner. Midlene fordeles mellom de tre institusjonene i tråd med følgende fordelingsnøkkel: Forskningsrådet – 0,5 mill. kroner, NSM – 0,25 mill. kroner og FFI – 0,25 mill. kroner. Arbeidet innledes tentativt 1. januar 2026 og ferdigstilles innen 31. august 2026.

4.15 FNs bærekraftsmål

FFI skal integrere og operasjonalisere FNs bærekraftsmål i egne virksomhetsplaner basert på risiko og vesentlighet. Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som beskrevet i sektorens handlingsplan for klima og miljø. FFI skal vurdere og lede tiltakene som tilfaller etaten og gi støtte til de øvrige etatene i oppfølgingen av handlingsplanen. Klima- og miljøfaktorer skal inkluderes i forsknings- og

utviklingsprosjektene til sektoren, og forskning, utvikling og innovasjon skal der det er relevant bidra til økt robusthet mot klimaendringer, redusert klima- og miljøpåvirkning og lavutslippssamfunnet.

Forsvarssektoren har i 2025 utarbeidet en strategi for bærekraft som omhandler klima og miljø, sosiale forhold og styring (ESG). Det forventes at Forsvarsbygg styrer sin virksomhet gjennom denne og vurderer måloppnåelse i lys av økonomiske, sosiale og miljømessige konsekvenser. Et resultatrammeverk er under utvikling av FFI for måling av resultater på sosial bærekraft. FFI skal innarbeide rapporteringsrutiner basert på dette resultatrammeverket i løpet av 2026. FFI skal implementere etatens handlingsplan for likestilling og mangfold.

FFI skal implementere etatens handlingsplan for likestilling og mangfold. I tillegg skal FFI også implementere Regjeringens handlingsplan for kjønns- og seksualitetsmangfold (2023-2026), herunder tiltak 24: Sikre systematisk og langsiktig kunnskapsutvikling i forsvarssektoren. FFI skal også implementere relevante deler av Regjeringens handlingsplan for Kvinner, fred og sikkerhet (2023-2030), herunder bidrag til å styrke forskning og kunnskap.

I forskningsoppdrag gitt av Forsvarsdepartementet skal leveranser inneholde et kjønns- og/eller mangfoldsperspektiv hvor det er relevant.

FFI skal motvirke mobbing og trakassering, herunder seksuell trakassering. En ny undersøkelse om mobbing og seksuell trakassering (MOST) for forsvarssektoren skal gjennomføres i 2026. FFI skal delta i undersøkelsen sammen med de andre etatene i sektoren.

FFI skal arbeide for å motvirke risiko for korrupsjon. FFI skal videre ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i sin virksomhet. FFI skal redusere mulighetene for inhabilitet og insidehandel i sektoren.

4.16 Overordnede risikovurderinger

Både halvårsrapport og årsrapport (del IV) skal inneholde FFI overordnede risikovurderinger for virksomheten. Det skal legges vekt på vesentlige avvik fra krav og forventninger i dette tildelingsbrevet. Ved ev. vesentlige avvik skal risikoreduserende tiltak og gjenværende risiko etter tiltak omtales. Rapportering gjøres i henhold til kravene i kapittel 9.

4.17 Samarbeid med Forsvarsbygg om fremtidig forvaltning av EBA

Gjennom arbeidet i F25 om EBA-forvaltningsmodell har fokuset vært å tydeliggjøre etatens rolle og ansvar og legge til rette for mindre fragmentering av oppgaver. På bakgrunn av konklusjoner i styringsgruppen for F25 skal FFI og Forsvarsbygg se på fremtidig innretning av forvaltningen av FFI sin EBA. Det skal gjennomføres en utredning om muligheten for å samle EBA forvaltningen hos Forsvarsbygg, samtidig som FFI sitt behov for hyppige EBA endringer blir ivaretatt. Forsvarsbygg skal lede arbeidet og utredningen skal ferdigstilles innen 1.april og sendes Forsvarsdepartementet for vurdering.

4.18 Vurdering av bruk av nye våpen, krigføringsmetoder og -midler

Norge er forpliktet etter Genèvekonvensjonens første tilleggsprotokoll art. 36 til å vurdere om bruken av nye våpen, krigføringsmetoder og krigføringsmidler vil være forbudt etter folkeretten, før slike tas i bruk, anskaffes eller godkjennes. FFI skal i årsrapporten redegjøre for hvilke rutiner som er på plass for å sikre etterlevelse av konvensjonen.

4.19 FoU-prioriteringene i langtidsplanen

FoU-prioriteringene i Langtidsplanen for forsvarssektoren beskriver hvilke effekter som skal oppnås: 1) Norge skal lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord. 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse. FFI skal bidra til å oppnå disse effektene.

5 Fellesføringer

5.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk.

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Forsvarsmateriell skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Forsvarsmateriell skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Forsvarsmateriell skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

5.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. Forsvarsmateriell skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2026 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2026. Virksomheten skal også omtale utviklingen i 2026 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2025.

5.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Forsvarsmateriell skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. Forsvarsmateriell skal i årsrapporten for 2026 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Etaten skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2026 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

6 Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2025

Styringsdialogen og krav til rapporteringen fremgår av hovedinstruksen til FFI, samt av reglement for økonomistyring i staten. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering.

6.1 Styringskalender og frister i 2026

Styringsdialogen og krav til rapporteringen fremgår av hovedinstruksen for FFI, samt av reglement for økonomistyring i staten. Videre fremgår krav til rapportering av punkt 9 i dette brev. Under følger en oversikt over viktige frister i 2026 og begynnelse av 2027.

Under følger en oversikt over viktige frister i 2026 og begynnelse av 2027.

Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	9. januar 2026
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	9. januar 2026
Forklaringer til statsregnskapet for 2025	27. januar 2026
Foreløpig del VI årsregnskap 2025	13. februar 2026
Frist for innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2025	17. februar 2026
Frist for årsrapport 2025 og vedlegg	14. mars 2026
Etatsstyringsmøte	Uke 16/17, april 2026
Møte om risikorapportering	23. april 2026
Frist for budsjettinnspill for 2027	17. april 2026
Frist for foreløpig rapportering om kjente behov for bevilgningsendringer i andre halvår	9. juni 2026
Frist for innspill til nysalderingen av forsvarsbudsjettet for 2025	28. august 2026
Frist for halvårsrapport	4. september 2026
Prop. 1 S (2025–2026) legges frem	Primo oktober 2026
Foreløpig tildelingsbrev for 2027 sendes fra Forsvarsdepartementet	Primo oktober 2026
Etatsstyringsmøte	oktober/ november 2026
Frist for tilbakemelding på foreløpig tildelingsbrev for 2027	Primo november 2026
Leveranse til marskonferansen om 2028-budsjettet	november/desember 2026
Stortinget behandler Prop. 1 S (2027–2028)	desember 2026

Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2027–2028)	Innen 31. desember 2026
Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	8. januar 2027
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	8. januar 2027
Forklaringer til statsregnskapet for 2026	29. januar 2027
Foreløpig del VI årsregnskap 2026	12. februar 2027
Frist for årsrapport 2026 og vedlegg	5. mars 2027

7 Budsjettrammer

På bakgrunn av Stortingets vedtak 22. desember 2025 og Innst. 7 s (2025-2026) til Prop 1 S (2025–2026) tildeler Forsvarsdepartementet FFI midler som følger:

Merk alle tall i tusen kroner

<u>Utgift/inntekt</u>	<u>Kapittel</u>	<u>Post</u>	<u>Tittel kapittel</u>	<u>Totalt (i 1 000 kroner)</u>
Utgift	1716	Post 51	Tilskudd til Forsvarets forskningsinstitutt	375 165
<u>Utgift totalt</u>				375 165

Tabell A. viser en oversikt over kapittel 1716 post 51

7.1 Føringer for tildelingen

Grunnfinansieringen til FFI er for 2026 på 245,3 mill. kroner og tildeles med utgangspunkt i instituttets egenart og formål, for å dekke det ansvar og de oppgaver Forsvarsdepartementet gjennom hovedinstruks gir FFI. Grunnfinansieringen skal bidra til instituttets langsiktige kunnskapsutvikling slik at FFI har god kompetanse og leverer forskningstjenester av høy internasjonal kvalitet. Grunnfinansieringen skal understøtte instituttets egenutvikling slik at FFI kan levere på kundefinansierte oppdrag på høyere teknologisk modenhetsnivå.

Bevilgningen på kap. 1716, post 51 er for øvrig økt med 22,5 mill. kroner sammenlignet med 2025, hvorav 12,7 mill. kroner er pris- og lønnskompensasjon og 9,8 mill. kroner er tekniske endringer. Dette består blant annet av omdisponering fra kap. 1760, post 45 knyttet til tilskudd til arbeid med systemeierskap for missilfamilien og NASAMS (10 mill. kroner) som innebærer både ressurser til personell (forskere) og kostnader som påløper ved test og utvikling av materiellet. I tillegg midler til drift av analyselaboratorium for CBRN-midler og eksplosiver (identifikasjon av prøver med en potensiell kombinasjon av kjemisk, biologisk og radiologisk agens og eksplosiver, CBRE-ID-LAB).

Den øvrige tildelingen på kapittel 1716 post 51 gjelder forvaltning av hav og miljøkartlegging, forsvarssektorens ressurser i CBRN-vern/eksplosivrydding, og husleieøkning som følge av økt verdibevaring EBA, samt utgifter til drift.

Videre tildeles på posten bla. 58,3 mill. kroner som skal benyttes til følgende tiltak:

- Grunnfinansiering for å understøtte instituttets bidrag til realisering av FoU-prioriteringer i Langtidsplanen for forsvarssektoren (jf. 4.19)
- Drift av analyselaboratorium for CBRN-midler og eksplosiver CBRE ID-lab kroner
- Videreføring av prosjektet *Personellstudier II* 3,1 mill. kroner
- Videreføring forvaltning av forsvarssektorens miljødatabase 1,9 mill. kroner

7.2 Øvrig finansiering

Med øvrig finansiering forstås økonomisk finansiering som ikke er tildelt under kapittel 1716 post 51. FFI kan utføre forvaltningsoppgaver og andre oppdrag for sektoren (inkludert kritiske investerings- og driftsbehov). Dette fakturerer FFI Forsvarsdepartementet og andre virksomheter i sektoren. Se tabell B. De kritiske investeringsbehovene skal finansiere særskilte og kritiske avvik innen FFIs infrastruktur og forskningsinfrastruktur, for å sikre at instituttet evner å ivareta sitt bidrag til å realisere regjeringens to FoU-prioriteringer i langtidsplanen, jf 4.19.

Merk alle tall i tusen kroner

Kap. Post	Budsjetttiltak	Til disposisjon
1700 01	Representasjon og forvaltning av norsk deltakelse i NATO Science and Technology Organization (STO), andel av Forvaltningsmidler FoU	3 000
1760 45	EDA-oppfølging	34 000
1700 78	EDF myndighetsstøtte	2 000
	Kritiske investerings- og driftsbehov	
1760 45	Investeringer i instituttets laboratorietjenester	34 000
1760 45	Investeringer i instituttets IKT-nettverk	25 000
1760 45	Drift av innovasjonsarenaer	25 200
1760 45	Utbedring av graderte møterom og laboratorier (NSM krav)	9 000
1760 45	Tilfredsstillende HMS-krav i FFIs Prototypeverksted (PTV)	15 000

Tabell B. viser oppgaver som FFI fakturerer som går på ulike kapiteler og poster.

Videre kan FFI søke sektorens avsatte midler til strategiske FoU og andre forvaltningsmidler innenfor rammer gitt under (faktureres av FFI). Se tabell C.

Merk alle tall i tusen kroner

Kap. Post	Budsjetttiltak	Søkbar
1700 01	Forvaltningsmidler FoU	20 000 ¹
1760 45	Strategiske FoU-midler	217 437

Tabell C. viser hva FFI kan søke på av sektorens avsatte midler til strategiske FoU og andre forvaltningsmidler.

8 Delegering av fullmakter

Med henvisning til Bevilgningsreglementets § 6 har Stortinget gitt FFI fullmakt til å ha økonomiske forpliktelser på inntil 60 mill. kroner per 31. desember 2026 utover det som dekkes av egne avsetninger.

8.1 Fullmakter til å inngå avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret

FFI gis fullmakt til å inngå avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret på følgende vilkår:

- Avtaler om kjøp av tjenester skal gjelde anskaffelser til den ordinære driften, eksempelvis leie av kontorutstyr og andre driftsmidler, service- og vedlikeholdsavtaler til etatens utstyr, etc.
- Utgiftene i forbindelse med avtalene må kunne dekkes innenfor et uendret bevilgningsnivå på vedkommende budsjettpost i hele avtaleperioden.
- For alle avtaler utover budsjettåret, må behovet for oppsigelsesklausuler nøye vurderes. Hensynet til den framtidige handlefriheten skal veie tungt ved vurderingen. Særlig gjelder dette ved langsiktige avtaler.

¹ Merk! vil endelig avklares når FDs 1700 01 er definert (januar 2026), men kan minimum planlegge for nevnte beløp på 20 000.

9 Statistikk og rapporteringskrav

9.1 Drift og regnskap

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Personell</i>	Det skal rapporteres på følgende: <ul style="list-style-type: none">- Antall ansatte fordelt på ulike personellkategorier: kvinneandel, samlet for etaten, fordelt på militære og sivile.- Spesielt for militære stillinger i etaten: gradsfordeling fordelt på kjønn og alder, fordeling OR/OF i etaten fordelt på kjønn. Antallet militære stillinger og andel ift. totalt antall stillinger.- Antall lærlinger, samlet og fordelt på kategori (militær/sivil), kjønn og fag.- Oversikt over arbeidssted for personell fordelt på sentralitetsklasse.- Oversikt over dødsfall og alvorlige skader totalt og fordelt på kjønn.- H-verdi på porteføljen per år.- Oversikt over flernasjonale samarbeids- og utviklingsfora etaten deltar i.- Antall ansatte med PhD, antall avlagte doktorgrader utført (minst 50%) ved instituttet, antall FoU-årsverk, Cris/NVA-prosjektet: Forsknings-informasjon og vitenarkiv samlet i ett system	Årsrapport
<i>Likestilling og diskriminering</i>	Det skal rapporteres på følgende: <ul style="list-style-type: none">- Arbeidet med likestilling og mangfold som arbeidsgiver og myndighet jf Likestillings- og diskrimineringsloven §§ 24 og 26a.- Gjennomføring av etatens egen handlingsplan for likestilling og mangfold.	Årsrapport
<i>Varsling</i>	FFI skal rapportere oversikt over antall meldte saker om mobbing- og seksuell trakassering.	Årsrapport
<i>Effektiv drift</i>	Det skal rapporteres på følgende:	Halvårs- og årsrapport

	<ul style="list-style-type: none"> - Antall utførte årsverk - Antall ansatte og forholdstall mellom driftspersonell og stab/støttefunksjoner - Samlet tildeling på post 01-99 - Antall utførte årsverk per 30.6 og 31.12 fordelt på drift, investering og forvaltning, med tilhørende kostnader - Utnyttelsesgrad post 01-29 - Driftsutgifter eller driftskostnader - Lønnsandel av driftsutgifter eller lønnsandel av driftskostnader - Lønnsutgifter eller lønnskostnader per årsverk - Utbetalinger som følge av erstatningskrav for tingskader - Konsulentkostnader fordelt på kapittel/post og resultatført/balanseført i henhold til SRS. - Antall forskningsårsverk delt på total ADM årsverk. 	
<i>Lønnsvekst og pensjon</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Lønnsvekst brutt ned på ulike vekstfaktorer, som lønnsvekst utenfor rammen for lønnsoppgjøret, andre virkemidler under hovedtariffavtalen, etc. - Endring i pensjonspremie brutt ned på ulike vekstfaktorer som flere ansatte, uttak av tidligpensjon og lønnsvekst utenfor rammen av lønnsoppgjøret 	Halvårs- og årsrapport
<i>Kunstig intelligens</i>	FFI skal rapportere en kvalitativ vurdering av egen evne til å utnytte kunstig intelligens som bidrar til å understøtte sektorens mål.	Halvårs- og årsrapport
<i>Forskning og utvikling (FoU)</i>	<p>Helhetlig oversikt over FoU-aktiviteten til FFI brutt ned på formål, oppdragsgiver og finansieringskilde, (kategorier som til Forsvaret, NATO LTA, EDA-kategoriseringen, og FoU-prioriteringene i LTP). I utgangspunkt i denne rapportering, si noe om</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Kvalitativ vurdering av effekter av FFIs FoU-aktivitet for sektorens ulike oppdragsgivere. 	Halvårs- og årsrapport

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Kvalitativ vurdering av FFIs evne til å bidra til økt leverandørmangfold og samarbeid med sivile aktører. ○ Status og prognose på anvendelse av strategiske FoU-midler og øvrige finansieringskilder fordelt på formål og prosjekt. 	
<i>Innovasjon</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Bruk av midler på innovasjon, brutt ned på hovedkategorier (BEM-kategoriseringen til Forsvaret, NATO LTA, EDA-kategoriseringen, og FoU-prioriteringene i LTP.) - Kvalitativ vurdering av fremdrift og oppnådde effekter av innovasjonsaktivitet i etaten og innen etatens ansvarsområde, samt status på utviklingen av innovasjonsevnen og på ovennevnte tiltak. 	Halvårs- og årsrapport
<i>Virkemidler for FoU og innovasjon</i>	FFI skal gjøre en kvantitativ og kvalitativ vurdering av ressursbruk og effekter tilknyttet oppfølging av relevante nasjonale og internasjonale FoU- og innovasjonssatsinger (NATO DIANA, EDF, FoU-støtteordning for industrien m.fl.) som fremmer norske forsvarsinteresser og styrker norsk forsvarsevne og -industri	Halvårs- og årsrapport
<i>Tilsyn og revisjoner</i>	FFI skal rapportere en oversikt over antall saker fra Riksrevisjonen og andre tilsyn hvor det påvist vesentlige feil og mangler og kort redegjørelse for oppfølging.	Halvårs- og årsrapport
<i>Klima og miljø</i>	Oversikt over status på hvordan klima- og miljøfaktorer er inkludert i forsknings- og utviklingsprosjekter og synliggjøre hvordan disse bidrar til økt robusthet mot klimaendringer, lavutslippssamfunnet og redusert klima- og miljøpåvirkning.	Årsrapport
<i>Virksomhetsinformasjon</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Oversikt over fordeling på drift og investeringer, overføringer, merforbruk, planlagte investeringer med finansieringskilde 	Halvårs- og årsrapport

	<ul style="list-style-type: none"> - Oversikt over forskningsinfrastruktur, levetid, økonomi (drift, investering, ev finansieringsmodell) og hvem som er brukerne. - Oversikt over EBA, levetid, økonomi (drift, investering, finansieringsmodell) - Oversikt over stab/støtte/overhead ut fra ulike variabler 	
--	---	--

9.2 Forebyggende sikkerhet

FFI skal i årsrapporten rapportere på følgende:

Tema	Rapporteringskrav	Rapporteringshyppighet
<i>Sikkerhetsstyring</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Det skal redegjøres for hvordan sikkerhetslovens § 4-1 «sikkerhetsstyring» og virksomhetsikkerhetsforskriften Kapittel 2 om sikkerhetsstyring er implementert i FFI. - Det skal redegjøres for hvordan funn i Modenhetsvurderingen av sikkerhetsstyring tilknyttet FFI er fulgt opp. 	Årsrapport
<i>Informasjonssikkerhet</i>	<ul style="list-style-type: none"> - FFI skal rapportere fullstendig oversikt over skjermingsverdige informasjonssystemer som grunnlag for sikkerhetsstyring - FFI skal rapportere status på sikkerhetsgodkjenningen per skjermingsverdig informasjonssystem. 	Årsrapport
<i>Objekt- og infrastrukturens sikkerhet</i>	<p>Det skal rapporteres på status for sikring av FFI egne skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK. Forsvarlig sikkerhetsnivå for objektene skal vurderes på bakgrunn av det ovennevnte kravsettet og hovedprinsippene i sikkerhetslovens § 7-3 (barrierer, deteksjon, verifikasjon og reaksjon). Rapportering på forsvarlig sikkerhetsnivå omhandler her grunnsikring i normaltilstand. Kravsett tilknyttet andre fagområder i sikkerhetsloven inngår ikke i denne vurderingen.</p>	Årsrapport

	FFI skal rapportere for status for resultatkrav angående planer for påbygningstiltak for skjermingsverdige objekter og infrastruktur som del av beredskapssystemet (Tiltak som kan iverksettes dersom risikoen øker utover det grunnsikringstiltakene ivaretar)	
--	---	--

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Avhengigheter</i>	<p>Det skal redegjøres for hvordan FFI følger opp virksomhetsikkerhetsforskriften:</p> <p>§ 12 bokstav f: i hvilken grad virksomheten er avhengig av andre virksomheter for å fungere som den skal.</p> <ul style="list-style-type: none"> - § 13 andre ledd: Virksomheten skal sende en oversikt over andre virksomheter den er avhengig av for å fungere som den skal, til Nasjonal sikkerhetsmyndighet og det departementet som er ansvarlig for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i sektoren. 	Årsrapport
<i>Sikkerhetsgraderte anskaffelser</i>	<p>FFI skal ha oversikt over sikkerhetsgraderte anskaffelser og sende oversiktene årlig til Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Redegjør for status for oppfølging av dette kravet.</p> <p>FFI skal redegjøre for rutiner for inngåelse av sikkerhetsavtaler, for kontroll med leverandører og hvor mange kontroller som ble utført i 2024.</p>	Årsrapport